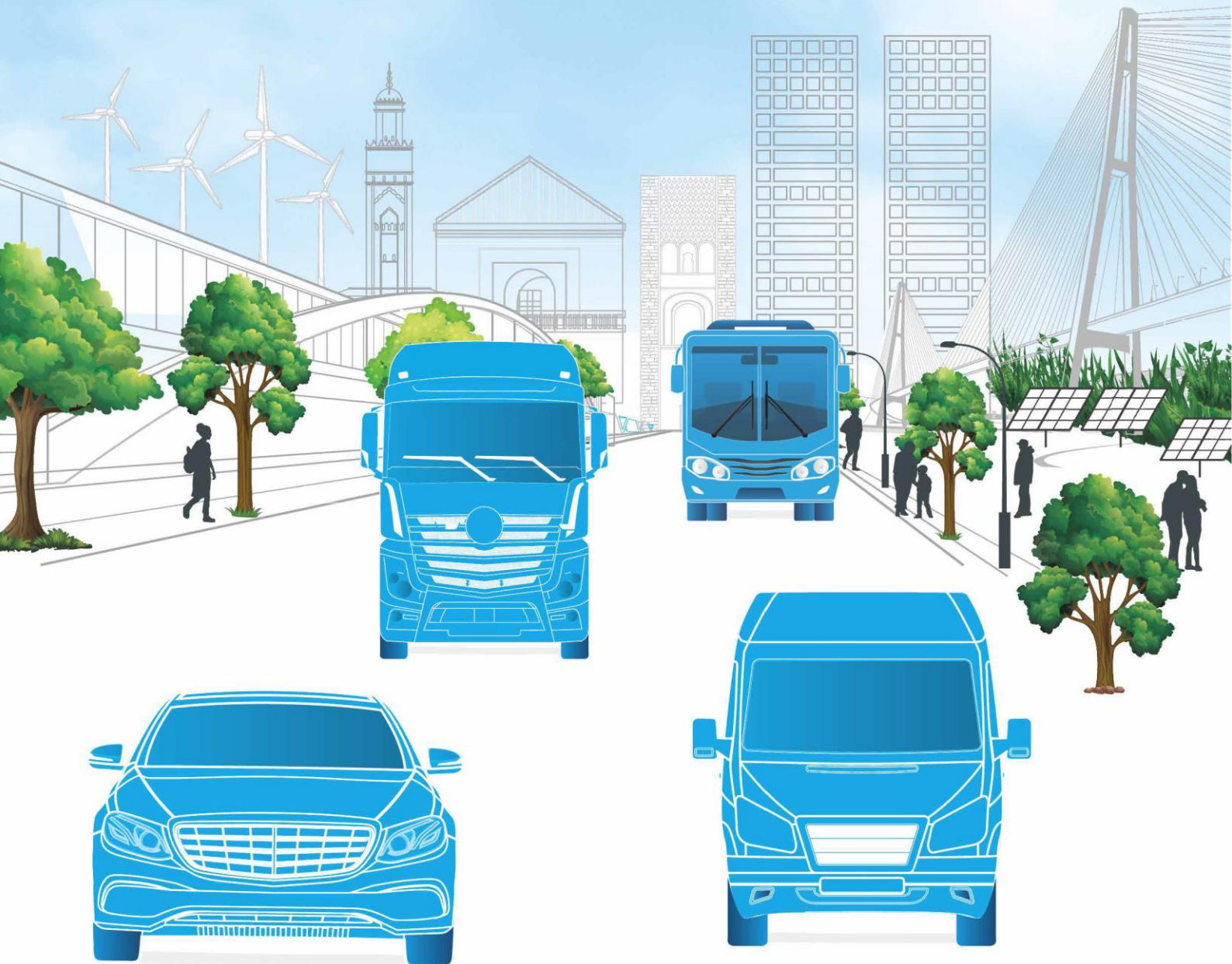


# Auto Nejma



## RAPPORT DE GESTION 2021

## Table des matières

<b>INTRODUCTION.....</b>	<b>3</b>
<b>ACTIVITE .....</b>	<b>4</b>
<b>Marché Automobile au Maroc .....</b>	<b>4</b>
<b>Difficultés rencontrées .....</b>	<b>5</b>
<b>SITUATION FINANCIERE.....</b>	<b>6</b>
<b>Comptes sociaux au 31 décembre 2021 .....</b>	<b>6</b>
<b>Présentation et revue analytique du bilan au 31.12.2021 .....</b>	<b>6</b>
<b>CAPITAL SOCIAL ET CONSEIL D'ADMINISTRATION.....</b>	<b>9</b>
✓ <b>Capital social.....</b>	<b>9</b>
✓ <b>Composition du conseil d'administration &amp; Mandats Administrateurs .....</b>	<b>9</b>
<b>PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT.....</b>	<b>10</b>
<b>PERSPECTIVES D'AVENIR.....</b>	<b>10</b>
<b>TEXTE DES RESOLUTIONS PROPOSEES A L'AGO DU 6 Avril 2022 .....</b>	<b>11</b>
<b>ANNEXES.....</b>	<b>13</b>

# INTRODUCTION

Auto Nejma Maroc œuvre au cœur de l'automobile depuis 60 ans déjà et cultive la passion de la qualité et de la rigueur au service de ses clients et de sa marque Mercedes-Benz.

Cotée à la bourse de Casablanca, l'entreprise est l'un des plus importants distributeurs automobiles du Royaume, qui intervient de la voiture particulière, à l'utilitaire léger jusqu'au poids lourd, en étant sur toutes les routes et au service de tous les besoins. Le réseau national est composé de succursales, de concessionnaires et de garages agréés rigoureusement formés à la culture de l'exigence.

Plus de 500 personnes hautement qualifiées travaillent chaque jour à optimiser l'achat du client, accueillir et guider, conseiller et entretenir les véhicules Mercedes-Benz suivant les normes les plus exigeantes et dans les délais les plus courts possible. Le cœur de la mission de chacun étant d'offrir le meilleur de lui-même au service de son client.

C'est ainsi qu'au-delà du savoir-faire et des compétences que l'entreprise déploie, elle intègre en priorité une culture de l'engagement et du service.

Depuis l'avènement du COVID en 2020, le secteur de l'automobile à l'international a connu des difficultés en raison de la pénurie des composants électroniques et par conséquent des arrêts de production continus, occasionnant des retards d'approvisionnement. Malgré tout, Auto Nejma Maroc a pu accroître son volume de ventes de 15% sur le VP, et poursuivi sa diversification sur le secteur de la mobilité urbaine en général.

Ainsi, le chiffre d'affaires a progressé de **5%** passant de **2 216,4** millions de dirhams au 31 Décembre 2020 à **2 318,7** millions de dirhams au 31 Décembre 2021. Le résultat net au 31 Décembre 2021 s'est, quant à lui, établi à **145,6** millions de dirhams contre **102,7** millions de dirhams pour la même période en 2020, en augmentation de 42%.

Le rapport qui suit, reprend et présente les principaux éléments d'appréciation et d'analyse de la situation comptable arrêtée au 31 Décembre 2019, à savoir :

- ✓ L'évolution des différents segments du marché des VP, VUL-BUS ;
- ✓ L'analyse de l'évolution de chaque centre de profit Chiffre d'affaires et volume ventes véhicules
- ✓ L'analyse de l'évolution des charges ;
- ✓ Divers ;
- ✓ Perspectives ;
- ✓ Bilan & Compte de produits et charges ;
- ✓ Projet de résolution.

**Abdeltif Hakam**  
**Président du Conseil d'Administration**

# ACTIVITE

## Marché Automobile au Maroc

### Le segment CBU des Voitures Particulières

Le nombre des véhicules vendus pour ce segment est passé de 99.593 unités en 2020 à 130 907 unités en 2021 toutes gammes confondues, enregistrant une hausse de 31,44%.

### Statistiques AIVAM des ventes CBU Premium 2021-2020

MARQUE	2021	2020	Variation	%
MERCEDES-BENZ *	2 519	2 186	333	15%
BMW	3 397	2 022	1 375	68%
AUDI	3 506	1 718	1 788	104%
LAND ROVER	1 091	1 139	-48	-4%
JAGUAR	125	246	-121	-49%
PORSCHE	309	203	106	52%
<b>TOTAL</b>	<b>10 947</b>	<b>7 514</b>	<b>3 433</b>	<b>46%</b>

\* Chiffre AUTO NEJMA

### Le segment CBU des VUL

Selon les statistiques de l'AIVAM, le nombre des véhicules vendus pour ce segment est passé de 16.214 unités en 2020 à 21.078 unités en 2021, enregistrant une hausse de 30%. Les ventes de Mercedes ont augmenté en 2021 à peine de 7% à cause de l'arrêt -depuis l'avènement du Covid- du secteur touristique principal client sur le VUL.

### Le segment Bus et Autocar

Les ventes des Bus/Autocars Mercedes-Benz ont stagné en 2021 avec un chiffre d'affaires de 498Mdh, suite aux dernières ventes réalisées sur le marché du Bus urbain de Casablanca, conclu en 2020 et dont 269 véhicules avaient été livrés en 2020 et 231 en 2021.

### **3.4-Le segment Tracteur et porteur**

Pour ce segment, nous ne disposons pas de chiffres du GPLC pour pouvoir situer l'évolution de notre marque par rapport à l'évolution du marché.

Les ventes de Mercedes ont diminué de 63% en 2021, alors que 2020 avait connu la livraison des marchés exceptionnels des camions pour la collecte des ordures de certaines villes.

## **Difficultés rencontrées**

Les effets négatifs du Covid-19 se sont poursuivis en 2021 avec la pénurie mondiale des semi-conducteurs obligeant ainsi les usines à fermer à plusieurs reprises et générant par conséquent un retard important de production et de livraison, ainsi que le retard de reprise du secteur touristique.

# SITUATION FINANCIERE

## Comptes sociaux au 31 décembre 2021

Le bilan d'Auto Nejma Maroc présente à la fin de l'exercice 2021, un total général de 1.515 MDH contre 1.920 MDH en 2020, soit une baisse de 405 MDH par rapport à l'exercice précédent.

### Présentation et revue analytique du bilan au 31.12.2021

#### Actif

Actif en MMAD	Notes	2021	QP	2020	QP	Var. MMAD	Var. %
Immobilisations	(a)	420	28%	431	22%	-11	-3%
Stocks	(b)	386	26%	728	38%	-342	-47%
Créances de l'actif circulant	(c)	246	16%	729	38%	-483	-66%
Titres et valeurs de placement	(d)	428	28%	10	1%	418	4170%
Trésorerie - Actif		35	2%	22	1%	13	58%
<b>Total - Actif</b>		<b>1 515</b>		<b>1 920</b>		<b>-405</b>	<b>-21%</b>

- a. Le poste des immobilisations est passé de 431 MDH à 420 MDH soit une baisse de 11MDH. Cette variation résulte de l'effet conjugué de :
- Les acquisitions de l'ordre de 20.6 MDH réparti principalement entre la construction du pop-up Agadir pour 2.1Mdh, lancement des travaux Showroom VU Casa pour 1.1Mdh, finalisation AutoLine SAV et acquisitions de nouveaux logiciels pour 3.2Mdh, ainsi que du renouvellement du matériel informatique.
  - Compensées par :
    - Les dotations aux amortissements qui s'élèvent à 31 MDH ;
    - Les cessions et retraits de matériel pour un montant total de 7.3 MDH, correspondant principalement aux véhicules de fonction et courtoisie et retrait des charges à répartir totalement amortis.
- b. Les stocks ont connu une baisse de 47 %. Cette variation s'explique principalement par les livraisons des Bus Alsa passant d'une valeur de 209MDH en 2020 à 14MDH en 2021 (soit 40%) ;
- c. Les créances de l'actif circulant ont connu une baisse significative de 483 MDH passant de 729 MDH en 2020 à 246 MDH en 2021 soit une variation de -66%. Cette baisse s'explique, principalement par le paiement intégral des créances liées au marché des bus urbains ;
- d. La trésorerie nette et assimilée s'est améliorée de 431MDH grâce d'une part à la marge réalisée et d'autre part à la baisse du stock pour les raisons précédemment énumérées.

## Passif

Passif en MMAD	Notes	2021	QP	2020	QP	Var. MMAD	Var. %
Capitaux propres	(e)	1 017	67%	932	49%	84	9%
Passif circulant	(f)	479	32%	979	51%	-500	-51%
Provisions Risques & Charges et écart de conversion	(g)	19	1%	8	0%	11	144%
Trésorerie - Passif	(d)	0	0%	1	0%	-1	-100%
<b>Total - Passif</b>		<b>1 515</b>		<b>1 920</b>		<b>-405</b>	<b>-21%</b>

- e. L'augmentation des capitaux propres de 84 MDH s'explique par l'intégration en report à nouveau de 41.2MDH lors de l'affectation du résultat de 2020, et par l'augmentation du résultat net qui est passé de 102.6 MDHS en 2020 à 145.6 MDHS en 2021 ;
- f. Le passif circulant qui représente 32% du total du passif a enregistré une diminution de 500MDH par rapport à l'exercice précédent. Cette variation s'explique par la baisse des dettes fournisseurs de 382MDH d'une part, et par la diminution des FNL d'autre part de 157MDH.
- g. Les provisions pour risques et charges ont connu une augmentation de 11MDH suite à la détection de certains risques.

### Présentation et revue analytique du CPC au 31.12.2021

Le compte des produits et charges présente les évolutions suivantes :

Composition du résultat En MMAD	2021		2020	
	Charges	Produits	Charges	Produits
Produits et charges d'exploitation	2 110	2 335	2 058	2 230
<i>Dont C.A et Achats revendus.</i>	1 856	2 319	1 836	2 216
Produits et charges financiers	40	31	13	7
Produits et charges non courants	13	13	21	7
<b>TOTAL</b>	<b>2 162</b>	<b>2 378</b>	<b>2 092</b>	<b>2 244</b>
Résultat d'exploitation	225		172	
Résultat financier	-9		-6	
Résultat non courant	-0		-13	
Résultat avant impôt	216		153	
Impôt sur le résultat	70		50	
<b>Résultat Net</b>	<b>146</b>		<b>103</b>	



- Le résultat d'exploitation a connu une augmentation de 53 MDH qui s'explique principalement par :
  - La hausse de la marge de 83.3MDH résultant d'un effet valeur de 30% et d'une amélioration du taux de marge ;
  - La hausse des charges de personnel suite à la reprise de l'activité de 16MDH et des autres charges externes de 4MDH ;
  - Enfin, une hausse des dotations nettes de reprises de 9MDH suite à la détection de nouveaux risques.
  
- Le résultat financier a connu une baisse de 45% passant d'une perte de 6MDH en 2020 à une perte de 8.7MDH en 2021, suite d'une part à la couverture de change sur le marché BHNS et dont la livraison a été reporté à 2022, compensée par une amélioration de la trésorerie et par conséquent des charges d'intérêt.
  
- L'amélioration du résultat non courant de 12,9 MDH s'explique principalement par la contribution au Fonds de solidarité réglée en 2020 pour 15MDH, ainsi que le dénouement favorable de certains contentieux.

#### Décomposition des dettes fournisseurs

Conformément à l'article 78.4 de la loi 32-10 et du décret d'application n° 2-12-170 du 30 juillet 2013 telle que modifiée et complétée par la loi 49-15, la décomposition des dettes fournisseurs par échéance se présente comme suit :

	(A) Montant des dettes fournisseurs à la clôture A=B+C+D+E+F	(B) Montant des dettes non échues	Montant des dettes échues			
			(C)	(D)	(E)	(F)
			Dettes échues de moins de 30 jours	Dettes échues entre 31 et 60 jours	Dettes échues entre 61 et 90 jours	Dettes échues de plus de 90 jours
2021	271 847 732	266 424 039	1 473 537	986 362	236 302	2 726 532
2020	654 125 702	501 502 015	122 271	146 661 073	-	5 840 343

Les dettes échues à plus de 90 jours correspondent principalement aux retenues de garantie relatives aux fournisseurs de constructions, qui ne sont payables qu'après levée des réserves.

Pour les autres fournisseurs, une provision des intérêts de retard a été constituée pour un montant de 51.6KDH avec reprise de celle de 2020 pour 125 KDH.



## CAPITAL SOCIAL ET CONSEIL D'ADMINISTRATION

### ✓ Capital social

La composition des principaux actionnaires et la répartition du capital social d'Auto Nejma n'a pas connu de modification par rapport à l'exercice précédent, soit 102 326 400 Dhs réparti en 1 023 264 actions détenues comme suit :

Actionnaires *	Nombre d'actions détenues	% du capital	% des droits de vote
HAKAM ABDELLATIF FINANCE	321 509	31,42%	100%
MAD INVEST	198 000	19,35%	100%
FINAM	146 490	14,32%	100%
HAKAM EL ABBES PARTICIPATIONS	98 976	9,67%	100%
BISMILAH HOLDING	86 986	8,50%	100%
LOUKSSOS HOLDING	46 372	4,53%	100%
DIVERS	124 931	12,21%	100%
<b>TOTAL NOMBRE D' ACTIONS</b>	<b>1 023 264</b>	<b>100%</b>	

\*AGO du 20/05/2021

### ✓ Composition du conseil d'administration

Conformément à l'article 17.2 des statuts de la Société, les membres du Conseil d'administration sont nommés par l'assemblée générale ordinaire des actionnaires pour une durée d'une année. Le Conseil d'administration se compose des membres suivants :

Nom et prénoms	Qualité	Nomination	Expiration
M. Abdellatif HAKAM	Président	AGO du 20/05/2021	AGO 2022
Mme Naoual HAKAM	Administrateur	AGO du 20/05/2021	AGO 2022
M. Hamza HAKAM	Administrateur	AGO du 20/05/2021	AGO 2022
M. Abbas HAKAM	Administrateur	AGO du 20/05/2021	AGO 2022
M. Abdelkrim HAKAM	Administrateur	AGO du 20/05/2021	AGO 2022
M. Mustapha FARIS	Administrateur Indépendant	AGO du 20/05/2021	AGO 2022
M. Azzeddine BENMOUSSA	Administrateur Indépendant	AGO du 20/05/2021	AGO 2022

✓ Liste des mandats des administrateurs

Nom & Prénom	Fonction	Sociétés
Abdellatif HAKAM	Président	ETS HAKAM FRERES-SEDEC-HAKAM ABDELLATIF FINANCE-GARE ROUTIERE DES VOYAGEURS DE RABAT-
Naoual HAKAM	Administrateur	ETS HAKAM FRERES-INVESTIMA
Hamza HAKAM	Administrateur	FORAMAG-FINAM
El Abbes HAKAM	Président	HEA TRADE & SERVICES- HEA PARTICIPATION
	Administrateur	GARE ROUTIERE DES VOYAGEURS DE RABAT-ROYAL AUTO-KADIMAR
Abdelkrim HAKAM	Administrateur	MAD INVEST -GARE ROUTIERE DES VOYAGEURS DE RABAT
Azzeddine BENMOUSSA	Administrateur	
Mustapha FARIS	Administrateur	

## PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

La proposition d'affectation du résultat 2021 se présente comme suit :

<b>Bénéfice net de l'exercice</b>	<b>145 648 580,15</b>
- Dotation à la réserve légale	-
+ Report à nouveau créditeur	<b>749 828 990,89</b>
= Bénéfice distribuable	<b>895 477 571,04</b>
<b>Associés - Dividendes à distribuer</b>	<b>88 000 704,00</b>
<b>Report à nouveau créditeur</b>	<b>807.476.867,04</b>

## PERSPECTIVES D'AVENIR

Tout en maintenant une vigilance particulière face au retard d'approvisionnement, l'activité d'Auto Nejma prévue en 2022 sera en croissance par rapport à celle de l'année 2021, grâce à la reprise économique au niveau national et particulièrement la reprise du secteur touristique.

En termes d'investissement, nous projetons l'achèvement des travaux de la nouvelle succursale à Casablanca Ain Diab, sur le terrain acquis en leasing en 2019, ainsi que le lancement de la construction de la succursale d'Agadir.

# TEXTE DES RESOLUTIONS PROPOSEES A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 6 Avril 2022

## PREMIERE RESOLUTION

L'assemblée générale, approuve les modalités de convocation faites par le Conseil d'administration et lui en donne décharge définitive.

## DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion et les explications du Conseil d'Administration, ainsi que la lecture des rapports des Commissaires aux Comptes, approuve expressément le rapport de gestion, de même qu'elle approuve intégralement les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels qu'ils résultent du bilan arrêté à cette date et qui présentent un bénéfice net de 145.648.580,15 dirhams.

## TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne au Conseil d'Administration quitus entier, définitif et sans réserve pour sa gestion au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

## QUATRIEME RESOLUTION

L'assemblée donne quitus aux Commissaires aux Comptes de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

## CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale ordinaire décide d'affecter le bénéfice net qui s'élève à 145.648.580,15 dirhams de la façon suivante :

Bénéfice net	145.648.580,15 dhs
- Report antérieur	<u>749.828.990,89 dhs</u>
Bénéfice distribuable	895.477.571,04 dhs
- Dividendes	<u>88.000.704,00 dhs</u>
Solde à reporter à nouveau	807.476.867,04 dhs

A la suite de cette affectation, il sera attribué à chacune des 1 023 264 actions composant le capital social, un dividende de 86 Dirhams (quatre-vingt-six dirhams) par action.

Les dividendes seront mis en paiement le mardi 31 mai 2022.

## SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale ordinaire, après avoir entendu lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions relevant de l'article 56 et suivants de la loi du 17-95, telle que modifiée et complétée, approuve lesdites conventions.

## SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée générale, conformément à l'article 15 des statuts et l'article 41 bis de la loi n° 20-19 modifiant et complétant la loi n° 17-97 relative aux sociétés anonymes, constate que les mandats des administrateurs ci-dessous sont arrivés à terme, et approuve leurs renouvellements pour la durée statutaire d'une année :

- Monsieur Abdellatif HAKAM
- Madame Naoual HAKAM
- Monsieur Hamza HAKAM
- Monsieur El Abbès HAKAM
- Monsieur Abdelkrim HAKAM

En tant qu'Administrateurs indépendants :

- Monsieur Mustapha FARIS ;
- Monsieur Azzeddine BENMOUSSA ;

Ces mandats prendront fin avec l'Assemblée générale ordinaire qui aura à statuer sur les comptes de l'exercice 2022.

## HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée donne tout pouvoir au porteur d'une copie ou d'un extrait des présentes pour effectuer les formalités prévues par la loi.

**Le Conseil d'Administration**

## Annexes

**BILAN (ACTIF)**

Exercice clos le 31/12/2021

ACTIF					Exercice Précédent
		Brut	Amortissement et provisions	Net	Net au 31/12/20
	<b>IMMOBILISATIONS EN NON VALEURS (A)</b>	<b>36 281 001,01</b>	<b>22 822 088,58</b>	<b>13 458 912,43</b>	<b>19 384 553,09</b>
A	* Frais préliminaires				
C	* Charges à répartir sur plusieurs exercices	36 281 001,01	22 822 088,58	13 458 912,43	19 384 553,09
T	* Primes de remboursement des obligations				
I	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>16 194 168,96</b>	<b>3 198 718,67</b>	<b>12 995 450,29</b>	<b>10 114 885,75</b>
F	* Immobilisation en recherche et développement				
	* Brevets, marques, droits et valeurs similaires				
	* Fonds commercial				
I	* Autres immobilisations incorporelles	16 194 168,96	3 198 718,67	12 995 450,29	10 114 885,75
M	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>658 153 133,98</b>	<b>265 101 213,88</b>	<b>393 051 920,10</b>	<b>401 481 959,55</b>
M	* Terrains	219 833 048,00		219 833 048,00	212 133 048,00
O	* Constructions	319 645 131,73	180 594 536,02	139 050 595,71	148 759 391,05
B	* Installations techniques, matériel et outillage	55 308 135,16	42 497 517,07	12 810 618,09	14 696 868,38
I	* Matériel transport	27 924 542,04	17 558 555,91	10 365 986,13	10 027 373,05
L	* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	31 634 712,66	24 450 604,88	7 184 107,78	7 676 638,22
S	* Autres immobilisations corporelles				
E	* Immobilisations corporelles en cours	3 807 564,39		3 807 564,39	8 188 640,85
	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>238 949,46</b>		<b>238 949,46</b>	<b>238 949,46</b>
	* Prêts immobilisés				
	* Autres créances financières	238 949,46		238 949,46	238 949,46
	* Titres de participation				
	* Autres titres immobilisés				
	<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>				
	* Diminution des créances immobilisées				
	* Augmentation des dettes financières				
	<b>TOTAL I (A+B+C+D+E)</b>	<b>710 867 253,41</b>	<b>291 122 021,13</b>	<b>419 745 232,28</b>	<b>431 220 347,85</b>
	<b>STOCKS (F)</b>	<b>393 920 239,35</b>	<b>7 451 171,24</b>	<b>386 469 068,11</b>	<b>727 981 900,91</b>
A	* Marchandises	390 404 768,98	7 451 171,24	382 953 597,74	723 983 564,39
C	* Matières et fournitures, consommables				
T	* Produits en cours	3 515 470,37		3 515 470,37	3 998 336,52
I	* produits intermédiaires et produits résiduels				
F	* Produits finis				
	<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>249 943 585,52</b>	<b>4 315 040,55</b>	<b>245 628 544,97</b>	<b>729 188 441,58</b>
C	* Fournis, débiteurs, avances et acomptes	13 546 025,27		13 546 025,27	11 629 339,51
I	* Clients et comptes rattachés	187 782 800,92	4 315 040,55	183 467 760,37	671 200 953,07
R	* Personnel	1 105 746,19		1 105 746,19	747 875,43
C	* Etat	34 329 172,86		34 329 172,86	10 151 667,32
U	* Comptes d'associés				
L	* Autres débiteurs	334 864,00		334 864,00	22 345 025,80
A	* Comptes de régularisation-Actif	12 844 976,28		12 844 976,28	13 113 580,45
N	<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>427 847 767,48</b>		<b>427 847 767,48</b>	<b>10 019 764,97</b>
	Titres et valeurs de placement	427 847 767,48		427 847 767,48	10 019 764,97
T	<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b>	<b>437 205,95</b>		<b>437 205,95</b>	<b>4 075,99</b>
	. (Eléments circulants)	437 205,95		437 205,95	4 075,99
	<b>TOTAL II (F+G+H+I)</b>	<b>1 072 148 798,30</b>	<b>11 766 211,79</b>	<b>1 060 382 586,51</b>	<b>1 467 194 183,45</b>
	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>34 718 058,02</b>		<b>34 718 058,02</b>	<b>21 911 185,77</b>
R	* Chèques et valeurs à encaisser	10 488 381,26		10 488 381,26	7 251 502,02
E	* Banques, TG et CCP	23 844 083,94		23 844 083,94	14 257 340,78
S	* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	385 592,82		385 592,82	402 342,97
O	<b>TOTAL III</b>	<b>34 718 058,02</b>		<b>34 718 058,02</b>	<b>21 911 185,77</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>1 817 734 109,73</b>	<b>302 888 232,92</b>	<b>1 514 845 876,81</b>	<b>1 920 325 717,07</b>

## BILAN (PASSIF)

Exercice clos le : 31/12/2021

	PASSIF	Exercice	Exercice Précédent au 31/12/20
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 016 588 884,84</b>	<b>932 336 144,69</b>
	* Capital social ou personnel (1)	102 326 400,00	102 326 400,00
	* Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé.....		
	* Prime d'émission, de fusion, d'apport		
	* Ecart de réévaluation		
F	* Réserve légale	10 232 640,00	10 232 640,00
I			
N	* Autres réserves	8 552 273,80	8 552 273,80
A	* Report à nouveau (2)	749 828 990,89	708 561 792,26
N	* Résultat nets en instance d'affectation (2)		
C	* Résultat net de l'exercice (2)	145 648 580,15	102 663 038,63
E	<b>Total des capitaux propres (A)</b>	<b>1 016 588 884,84</b>	<b>932 336 144,69</b>
M	<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>		
N	* Subvention d'investissement		
T	* Provisions réglementées		
P			
E			
R			
M	<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>		
N	* Emprunts obligataires		
E	* Autres dettes de financement		
N			
T			
	<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>		
	* Provisions pour risques		
	* Provisions pour charges		
	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (E)</b>		
	* Augmentation des créances immobilisées		
	* Diminution des dettes de financement		
	<b>Total I(A+B+C+D+E)</b>	<b>1 016 588 884,84</b>	<b>932 336 144,69</b>
P	<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>479 366 485,18</b>	<b>979 458 204,99</b>
A	* Fournisseurs et comptes rattachés	271 847 732,51	654 125 701,81
S	* Clients créditeurs, avances et acomptes	64 949 712,42	34 319 437,47
S	* Personnel	16 323 932,48	12 228 345,49
I	* Organisme sociaux	10 183 059,00	8 648 728,44
F	* Etat	46 219 195,99	38 059 302,55
	* Comptes d'associés	415 000,00	415 000,00
C	* Autres créanciers	10 907 118,19	11 705 072,91
I	* Comptes de régularisation passif	58 520 734,59	219 956 616,32
R	<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>18 879 917,15</b>	<b>7 751 274,51</b>
C	<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (Elements circulants)</b>	<b>10 589,64</b>	<b>28 206,20</b>
U	<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>498 256 991,97</b>	<b>987 237 685,70</b>
T	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>0,00</b>	<b>751 886,68</b>
R	* Crédits d'escompte		
E	* Crédits de trésorerie		
S	* Banques de régularisation		751 886,68
O	<b>Total III</b>	<b>0,00</b>	<b>751 886,68</b>
	<b>TOTAL GENERAL I+II+III</b>	<b>1 514 845 876,81</b>	<b>1 920 325 717,07</b>

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+). déficitaire (-)



## COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES (hors taxes)

		Exercice du		01/01/2021 au	31/12/2021
	NATURE	OPERATIONS		TOTAL DE L'EXERCICE 31/12/2021	TOTAL DE L'EXERCICE PRECEDENT Au 31/12/2020
		Propres à l'exercice	concernant les exercices précédents		
		1	2		
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
X		* Ventes de marchandises (en fût)	2 267 050 161,35	2 267 050 161,35	2 179 796 534,37
P		* Ventes de biens et services produits chiffre d'affaires	51 688 111,33	51 688 111,33	36 634 848,72
O		* Variation de stocks de produits (1)	-482 866,15	-482 866,15	-507 364,94
I		* Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même			
A		* Subventions d'exploitation			
T		* Autres produits d'exploitation	3 723 971,57	3 723 971,57	3 649 999,96
I		* Reprises d'exploitation: transferts de charges	12 649 916,93	12 649 916,93	10 688 302,12
		<b>Total I</b>	<b>2 334 629 295,03</b>	<b>2 334 629 295,03</b>	<b>2 230 260 320,23</b>
	<b>II</b>	<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
		* Achats revendus(2) de marchandises	1 855 407 567,24	1 855 406 274,15	1 836 460 153,61
		* Achats consommés(2) de matières et fournitures	17 527 408,17	17 539 064,03	17 266 977,33
		* Autres charges externes	51 449 186,31	51 574 315,34	46 174 096,42
		* Impôts et taxes	3 089 343,28	3 089 343,28	3 502 417,53
		* Charges de personnel	128 324 531,25	128 324 531,25	112 349 222,95
		* Autres charges d'exploitation	1 860 812,14	1 860 812,14	1 852 976,40
		* Dotations d'exploitation	52 065 932,38	52 065 932,38	41 006 754,19
		<b>Total II</b>	<b>2 109 724 780,77</b>	<b>2 109 774 411,38</b>	<b>2 058 612 598,43</b>
	<b>III</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>		<b>224 854 883,65</b>	<b>171 647 721,80</b>
	<b>IV</b>	<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
F		* Produits des titres de particip. et autres titres immobilisés			
N		* Gains de change	1 307 903,95	1 307 903,95	2 574 134,84
A		* Intérêts et autres produits financiers	29 295 159,33	29 295 159,33	3 706 062,85
N		* Reprises financier : transfert charges	196 325,31	196 325,31	258 312,49
		<b>Total IV</b>	<b>30 799 388,59</b>	<b>30 799 388,59</b>	<b>6 538 510,18</b>
	<b>V</b>	<b>CHARGES FINANCIERES</b>			
E		* Charges d'intérêts	25 442 294,71	25 442 294,71	9 405 972,47
R		* Pertes de change	13 626 452,54	13 626 452,54	3 138 655,18
S		* Autres charges financières		0,00	
		* Dotations financières	437 205,95	437 205,95	4 075,99
		<b>Total V</b>	<b>39 505 953,20</b>	<b>39 505 953,20</b>	<b>12 548 703,64</b>
	<b>VI</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (IV-V)</b>		<b>-8 706 564,61</b>	<b>-6 010 193,46</b>
	<b>VII</b>	<b>RESULTAT COURANT (III-VI)</b>		<b>216 148 319,04</b>	<b>165 637 528,34</b>
	<b>VIII</b>	<b>PRODUITS NON COURANTS</b>			
N		* Produits des cessions d'immobilisations	1 852 995,43	1 852 995,43	747 370,00
O		* Subventions d'équilibre			
N		* Reprises sur subventions d'investissement			
C		* Autres produits non courants	10 237 868,48	10 237 868,48	4 770 891,25
U		* Reprises non courantes : transferts de charges	453 000,00	453 000,00	1 946 000,00
		<b>Total VIII</b>	<b>12 543 863,91</b>	<b>12 543 863,91</b>	<b>7 464 261,25</b>
	<b>IX</b>	<b>CHARGES NON COURANTES</b>			
A		* Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées	868 907,80	868 907,80	371 304,57
T		* Subventions accordées			
		* Autres charges non courantes	8 808 098,00	8 808 098,00	15 587 011,59
		* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	3 000 000,00	3 000 000,00	4 553 137,80
		<b>Total IX</b>	<b>12 677 005,80</b>	<b>12 677 005,80</b>	<b>20 511 453,96</b>
	<b>X</b>	<b>RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)</b>		<b>-133 141,89</b>	<b>-13 047 192,71</b>
	<b>XI</b>	<b>RESULTAT AVANT IMPÔTS (VII-X)</b>		<b>216 015 177,15</b>	<b>152 590 335,63</b>
	<b>XII</b>	<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>		<b>70 366 597,00</b>	<b>49 927 297,00</b>
	<b>XII</b>	<b>RESULTAT NET (XI-XII)</b>		<b>145 648 580,15</b>	<b>102 663 038,63</b>

# Auto Nejma

---

Société Anonyme au capital de 102.326.400 Dhs | Siège Social : Km 10, Route d'El Jadida Casablanca  
R.C.N°28.743 | ICE 0015248560000533 | Tél : 0522650990 | Fax: 052265290  
Relation Investisseurs : [youssef.eliraki@autonejma.ma](mailto:youssef.eliraki@autonejma.ma) | Site web : [www.autonejma.ma](http://www.autonejma.ma)